

GIM - riunione annuale.
Le sfide della ricerca sul carcinoma mammario

La tattica
Intervento sulla strategia del gruppo: dove
puntare

Trieste, 24-25 Settembre 2019

Relatrice: Prof. Lucia Del Mastro

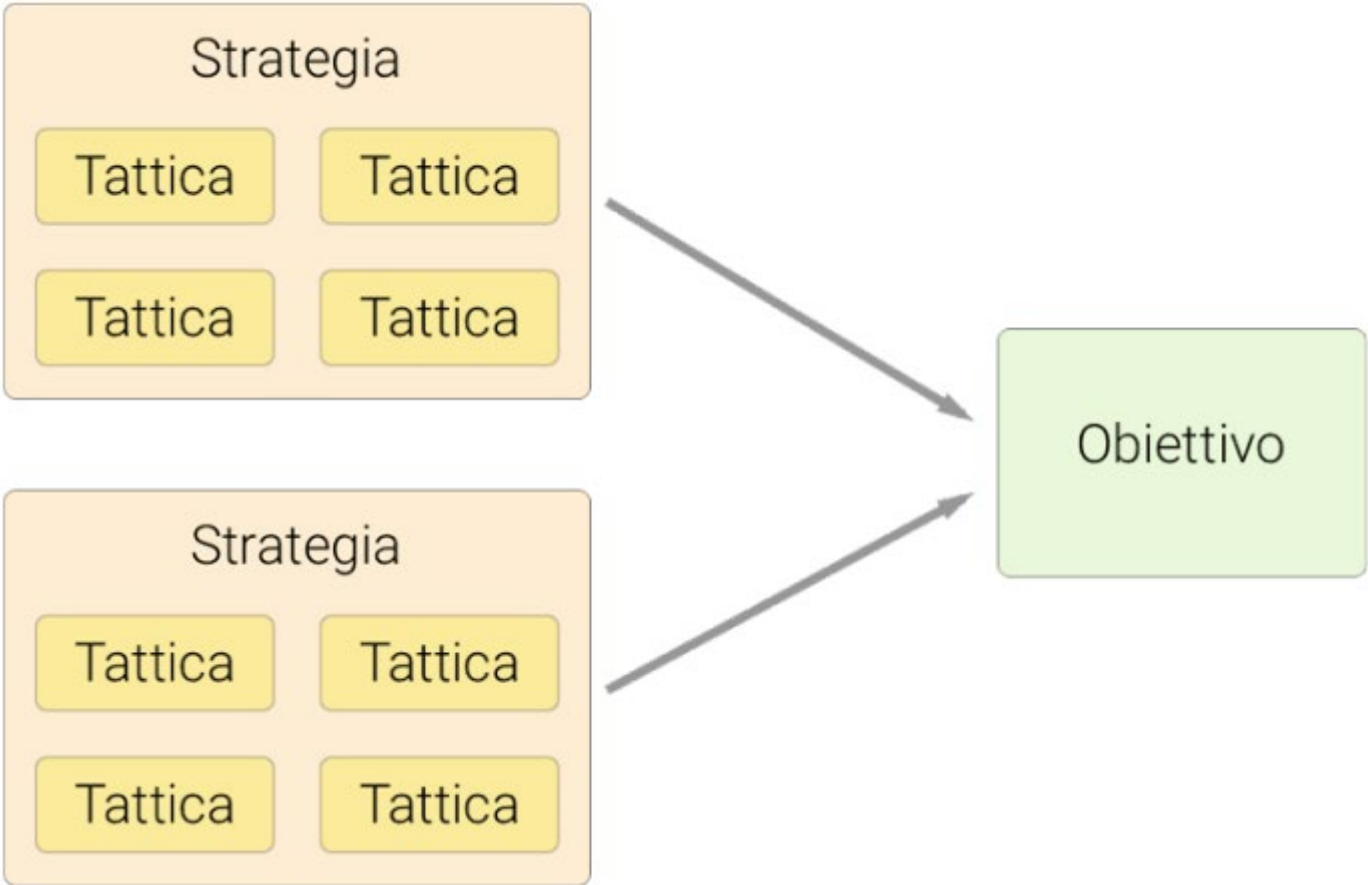


Tattica vs strategia

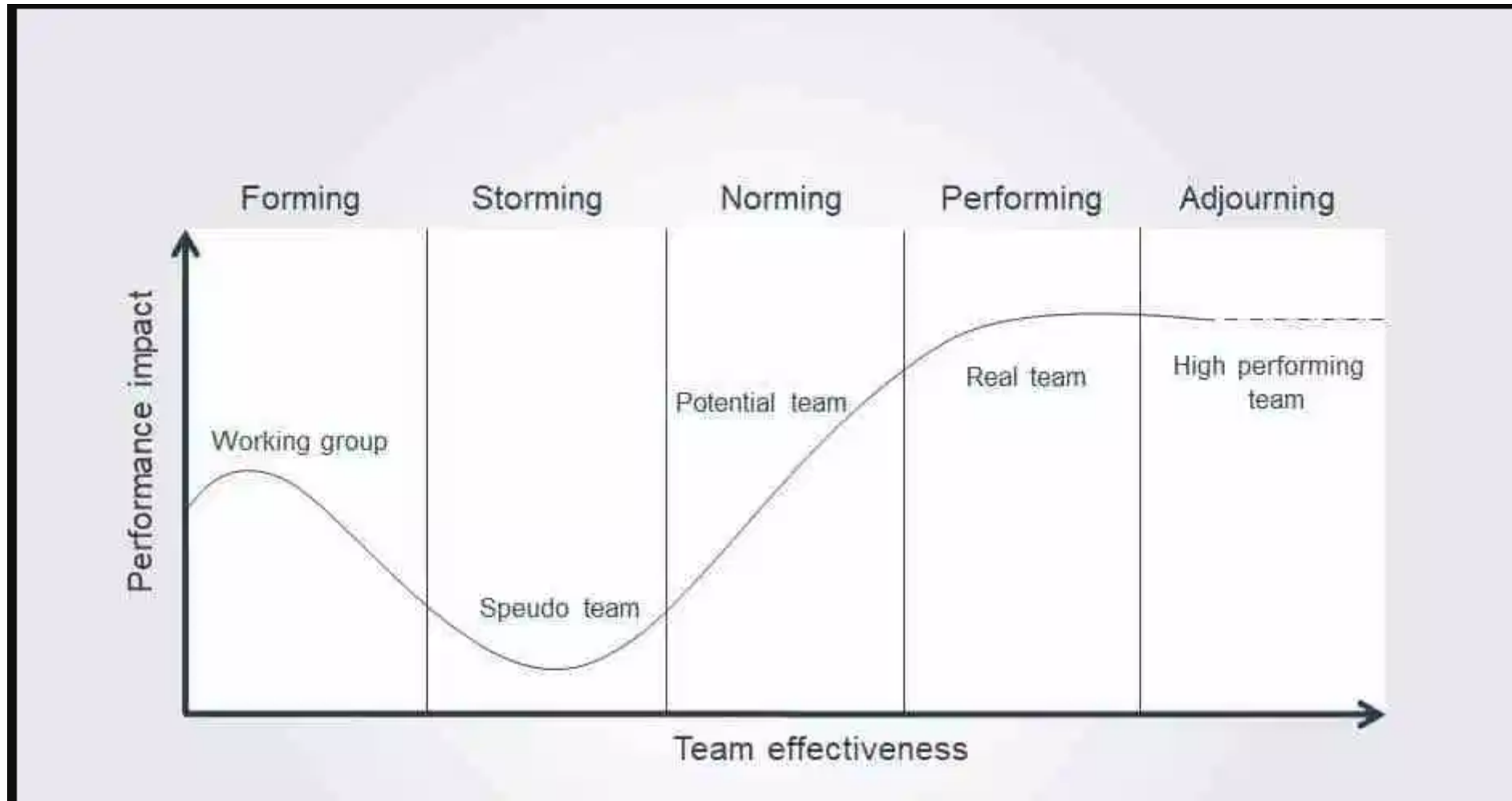
- La **tattica** si distingue dalla **strategia**, in quanto mentre la prima è generalmente limitata ad uno spazio limitato ed un tempo “a breve termine”, la seconda è invece un piano d’azione a più ampio respiro, che include spazi vasti e tempi estesi ed è generalmente composta da vari step diversi, in cui ogni step può essere contraddistinto da una tattica diversa.

Tattica vs strategia

- La strategia pianifica, la tattica esegue il piano.
- La strategia opera su larga scala, la tattica opera su scala ridotta.
- La strategia riguarda il perché si fa una cosa, la tattica riguarda il come la si fa.
- La strategia si realizza nel lungo termine, la tattica si realizza nel breve termine.

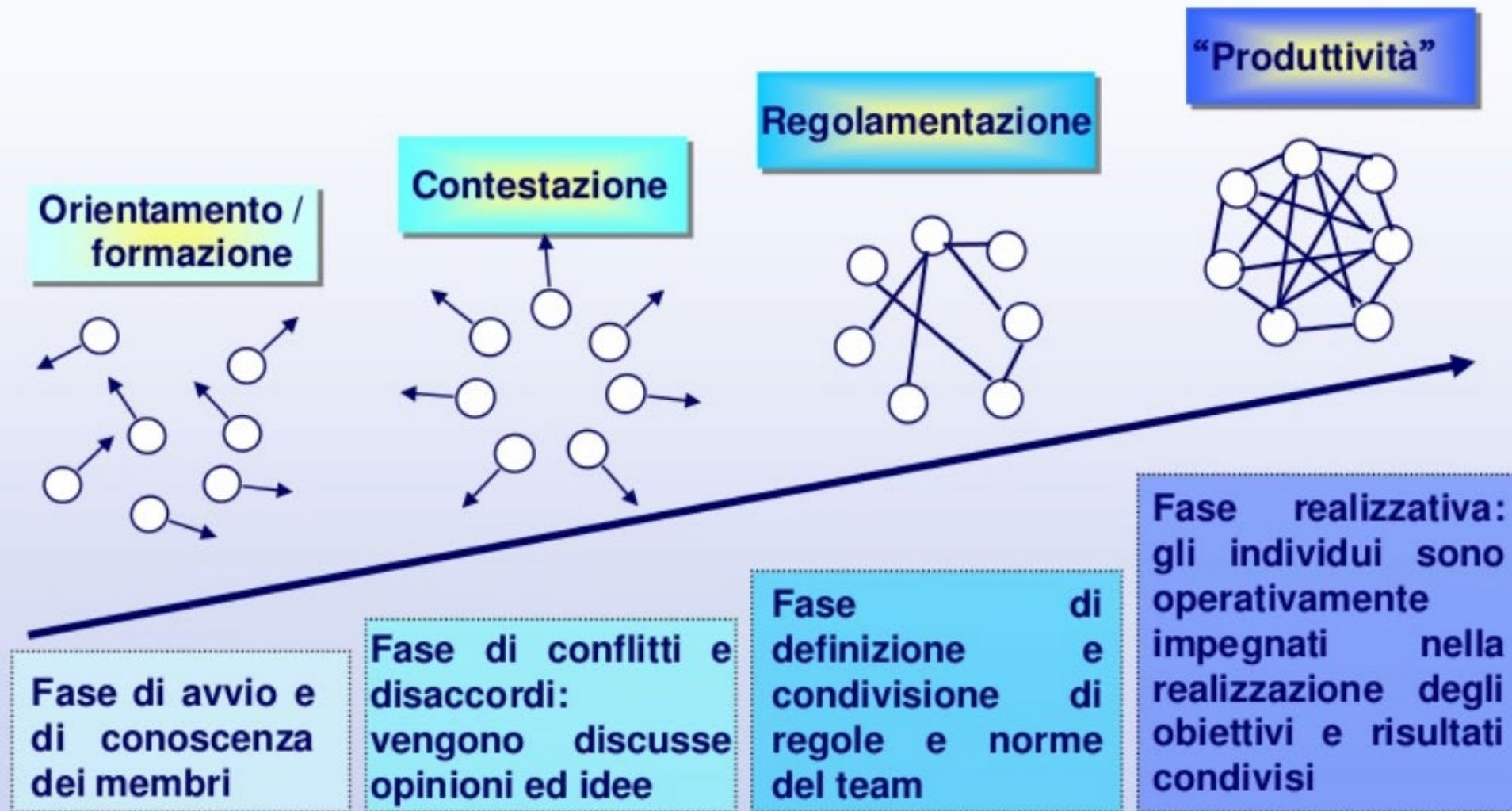


Gruppo GIM



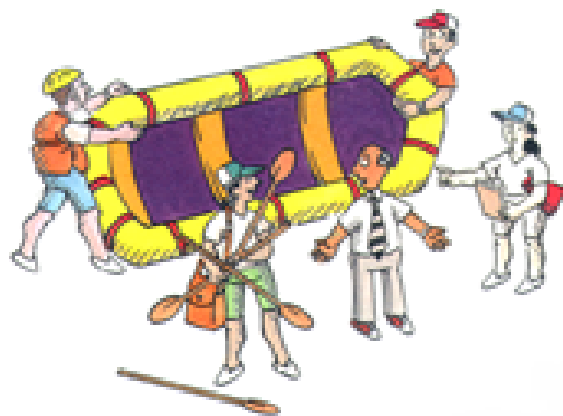
Le quattro fasi di crescita del team. Modello di Bruce Wayne Tuckman

Fasi di sviluppo di un team



Le 4 fasi di crescita del Team

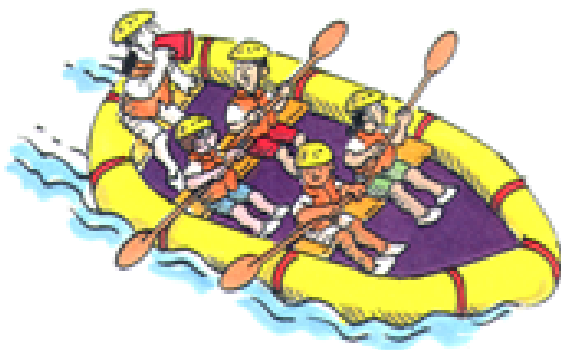
Da strutturare



Caotico



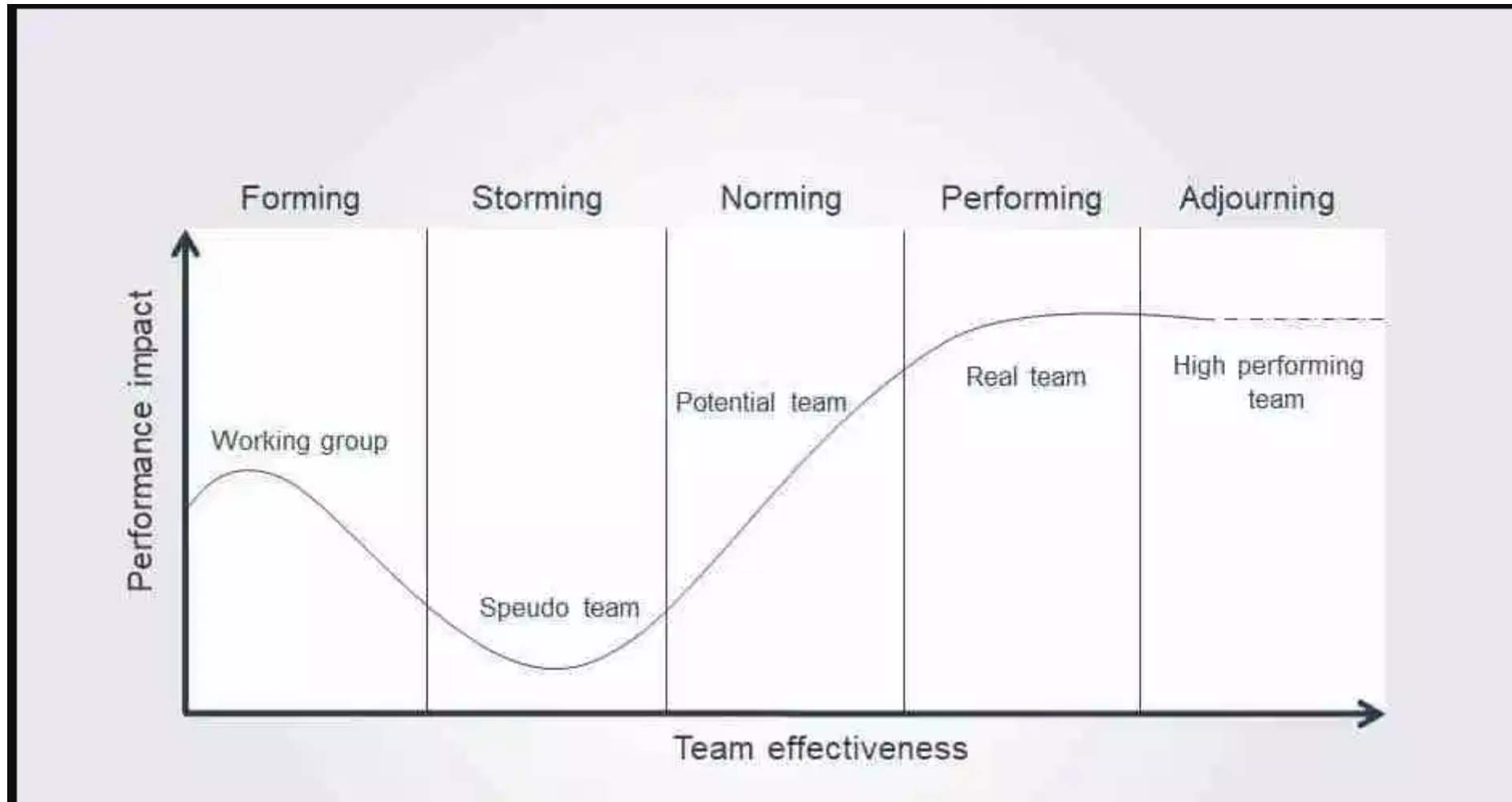
Strutturato



Performante



Gruppo GIM



Le quattro fasi di crescita del team. Modello di Bruce Wayne Tuckman

Gruppo Italiano Mammella (GIM)



GIM



Vision: Proiezione di uno scenario futuro che rispecchia gli ideali, i valori e le aspirazioni del gruppo

GIM: Migliorare i risultati terapeutici nel carcinoma mammario

Mission: Ruolo specifico del gruppo per la realizzazione della propria vision

GIM: Sviluppare linee di ricerca innovative

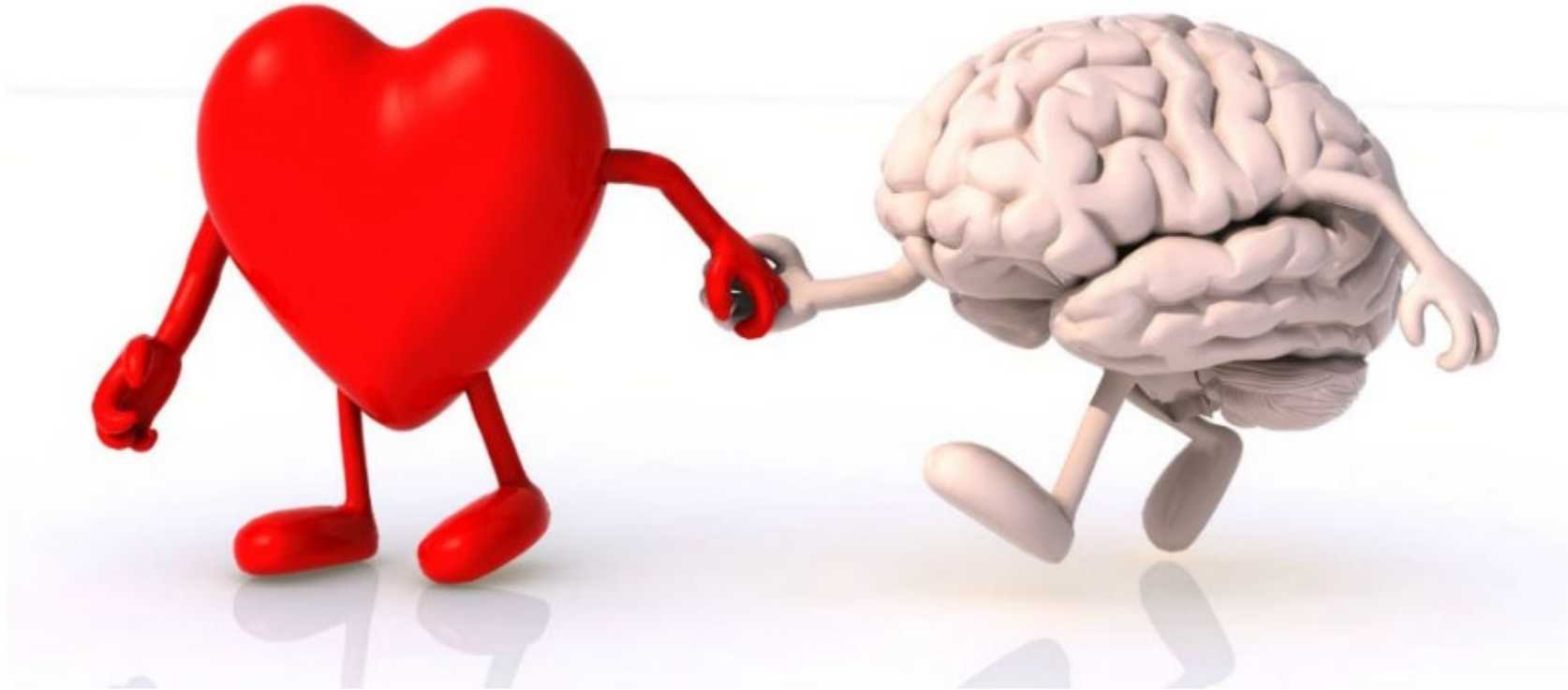
Strategies: Schema generale d'azione di medio lungo termine per realizzare la mission (finalizzato a vincere la guerra)

GIM: sviluppare studi clinici indipendenti che forniscano solide evidenze scientifiche

Goals and objectives: declinazione concreta di vision, mission e strategia. Definiti in maniera formale, rivisti ed aggiornati in funzione dei cambiamenti

GIM: studio di chemioterapia adiuvante nei tumori TN; studio di chemioterapia neoadiuvante nei tumori HER2+, registro nazionale tumori metastatici, etc.





Intelligenza emotiva: importante nella vita e nel lavoro

- L'intelligenza emotiva è stata inserita tra le prime dieci competenze richieste entro il 2020 dal World Economic Forum. Ricercata dai recruiter e incoraggiata dagli imprenditori è destinata a diventare un must. Il 34% degli headhunter danno molta importanza a questa qualità nelle selezioni
- La maggior parte delle persone (e dei gruppi) di successo possiede un buon livello di intelligenza emotiva.
- Per avere successo nella vita in genere e nell'attività professionale in particolare, non è sufficiente un elevato QI ma occorre disporre anche di IE che ci consenta di essere competenti da un punto di vista relazionale

.

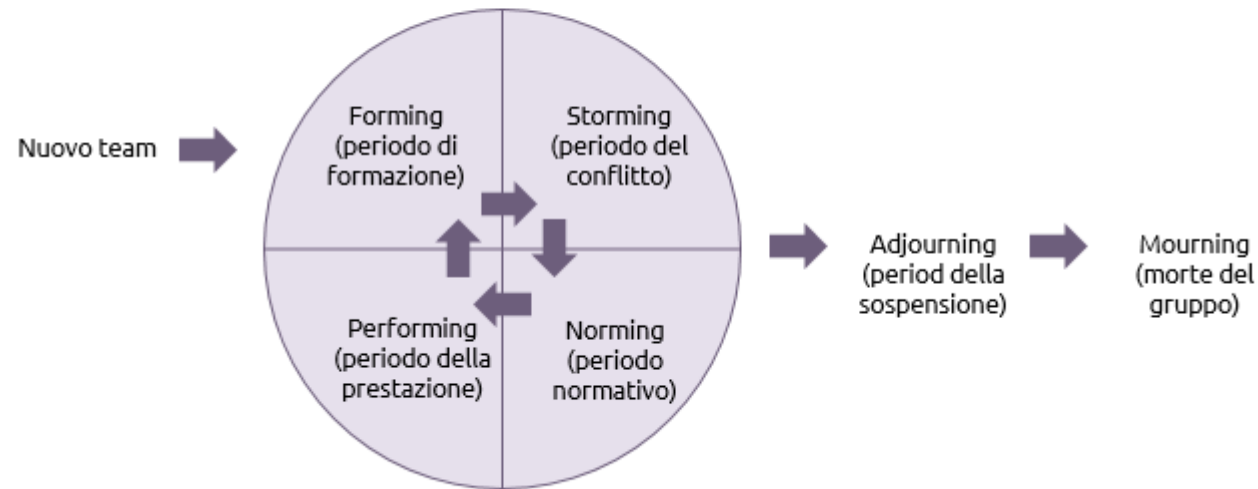
Differenza tra strategia e tattica

- ❑ Se si guarda troppo fisso una stella si perde di vista il firmamento.

Edgar Allan Poe



.. e poi c'è la fase “mourning”
perché anche le cose belle, finiscono.



GIM



Vision: Proiezione di uno scenario futuro che rispecchia gli ideali, i valori e le aspirazioni del gruppo

GIM: Migliorare i risultati terapeutici nel carcinoma mammario

Mission: Ruolo specifico del gruppo per la realizzazione della propria vision

GIM: Sviluppare linee di ricerca innovative

Strategies: Schema generale d'azione di medio lungo termine per realizzare la mission (finalizzato a vincere la guerra)

GIM: sviluppare studi clinici indipendenti che forniscano solide evidenze scientifiche

Goals and objectives: declinazione concreta di vision, mission e strategia. Definiti in maniera formale, rivisti ed aggiornati in funzione dei cambiamenti

GIM: studio di chemioterapia adiuvante nei tumori TN; studio di chemioterapia neoadiuvante nei tumori HER2+, registro nazionale tumori metastatici, etc.

E la tattica?

Azioni necessarie per raggiungere gli obiettivi strategici

La tattica è finalizzata a vincere le battaglie

GIM: disegnare, implementare e portare avanti ogni singolo studio clinico



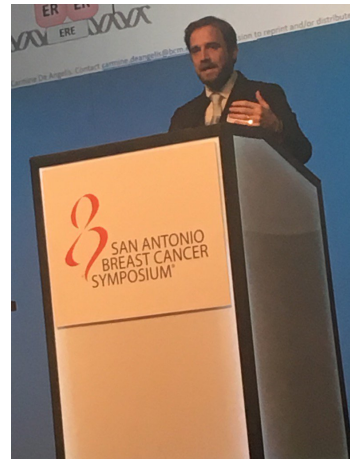
Matteo Lambertini



Mario Giuliano



M. Vittoria Dieci



Carmine De Angelis



Carmen Criscitiello



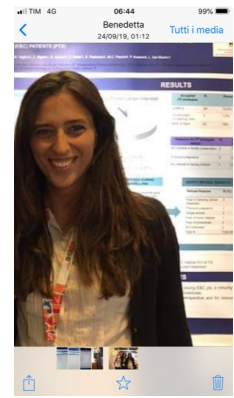
Giacomo Pellizzari



Lorenzo Gerratana



Marta Bonotto



Benedetta Conte



Eva Blondeaux



Francesco Schettini



Luigi Formisano



Francesca Poggio



Giuseppe Buono